

# **RAPPORT D'ACTIVITÉ POUR L'ANNÉE 2013**

---

Le conseil s'est réuni à cinq reprises en 2013. Dans la ligne des années précédentes, le rapport de l'année 2013 est structuré d'après les priorités définies dans le cadre d'action adopté en 2010.

## **1. INNOVER**

### **1.1 Community Land Trust**

Cette démarche à laquelle la Fondation a été associée dès ses premiers pas offre, dans la Région de Bruxelles-Capitale, un nouvel outil de création de logements sociaux dans lequel la propriété du sol est démembrée de celle des constructions. De cette manière, des personnes à faibles revenus peuvent accéder à la propriété de leur logement sans que le prix soit grevé du coût –particulièrement élevé - du foncier.

Une fondation d'utilité publique « Fondation Community Land Trust Brussels » a été créée fin 2012. Elle est destinée à devenir propriétaire des terrains sur lesquels sont ou seront établis les immeubles dans lesquels des personnes à faibles revenus pourront acheter un logement. Grâce à notre médiation, un ancien bâtiment paroissial a été acquis par cette fondation.

Par ailleurs, l'asbl « plateforme CLT Bruxelles » a modifié ses statuts pour devenir l'asbl « Community Land Trust Bruxelles » qui devra suivre concrètement la réalisation des projets. Un de nos administrateurs est également présent dans le CA de cette asbl.

Dans un premier temps, la réalisation de deux ensembles de logements est prévue : rue Verheyden 121 à Anderlecht (rénovation en 7 logements et un équipement collectif), et un immeuble à bâtir rue Vandepereboom à Molenbeek(24 logements). Les travaux de ces immeubles seront probablement entrepris en 2014.

Le prêt sans intérêt de € 20.000 consenti par la Fondation à CLTB-asbl pour ses dépenses d'étude et de faisabilité a été renouvelé pour un an.

## **2. STRUCTURER**

### **2.1 Campagne Immo-Solidarity**

Cette campagne, qui a démarré en 2012, vise à créer des liens de coopération entre d'une part le secteur immobilier et de la construction et d'autre part les associations qui œuvrent à la rénovation ou la création de logements pour les plus démunis. Elle s'est poursuivie tout au long de l'année avec l'aide de l'asbl Give Wisely.

### **2.1.1 Organisation**

Afin de réunir et distribuer les dons recueillis en faveur de la campagne mais qui ne sont pas destinés à un projet ou à une association spécifique, un Fond Immo-Solidarity a été créé en 2011 au sein de la Fondation Roi Baudouin. Ce fond est géré par un Comité de gestion mis en place par la Fondation Roi Baudouin. Elle y siège aux côtés d'un Président (expert indépendant des associations bénéficiaires) et de deux autres membres.

### **2.1.2 Opérations 2013**

La première démarche concrète impliquait cinq associations sans but lucratif. Appel avait été fait aux entreprises pour qu'elles apportent une contribution financière à l'une ou l'autre de ces associations, ou bien un appui financier à l'ensemble de l'opération. L'année 2012 s'est soldée par la redistribution de 6.000 € au bénéfice de trois associations, et par la collecte d'un peu plus de 10.000 € qui seront redistribués dans le courant de l'année 2014.

### **2.1.3 Promotion générale**

Diverses démarches ont été entreprises pour sensibiliser les milieux susceptibles d'apporter leur concours à Immo-Solidarity : présence à des manifestations collectives (Batibouw, salon Realty, événements BatiRun et ImmoRun), envoi de lettres et visites à des responsables de haut niveau.

L'organisation d'un colloque sur les structures de financement pour le logement des handicapés et des sans-abri est en préparation pour le courant de l'année 2014.

Site Internet <http://www.immosolidarity.be/>.

## **3. INFORMER, COMMUNIQUER**

### **3.1 Bâtir la dignité – Récits de locataires**

A l'occasion du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'asbl RENOVASSISTANCE la Fondation a financé la publication d'un recueil de récits de locataires habitant dans des immeubles rénovés par RENOVASSISTANCE et gérés par l'Agence Immobilière Sociale « Logement pour Tous ». Les témoignages de divers intervenants (gestionnaire de logements, propriétaire d'immeuble, prêteur, administrateur de l'asbl, architecte, entrepreneur) ont également été intégrés dans ce livre.

Cet ouvrage de 120 pages a été présenté à la Présidente d'honneur de la Fondation, S.A.R. la Princesse Claire, et à un nombreux public de sympathisants, au cours d'une soirée festive. Celle-ci était centrée sur un spectacle de comédiens qui donnaient vie, de manière aussi surprenante qu'émouvante, aux témoignages des locataires.

### **3.2 Bulletin d'information**

Le bulletin d'information n° 9 commun à l'asbl RENOVASSISTANCE et à la Fondation a été diffusé en juin 2013. Il présente les derniers développements de l'activité de l'asbl et de la Fondation.

### **3.3 Dépliant d'information**

La mise à jour du dépliant d'information présentant la Fondation a été entreprise. Le nouveau document sera disponible au début de 2014.

## **4. MANIFESTATIONS, CONTACTS AVEC D'AUTRES INSTITUTIONS**

### **4.1 Confédération Construction (CC)**

Une rencontre avec l'administrateur délégué de la CC a permis d'échanger des informations sur la situation en matière de construction de logements, particulièrement de logements à vocation sociale.

Les représentants de la Fondation ont suggéré d'organiser en commun avec la CC et le professeur Nicolas Bernard, de l'Université Saint-Louis, un colloque sur un thème d'actualité en matière de logement. Plusieurs sujets ont été avancés : problème des charges dans les logements sociaux, démembrement de la propriété du sol et de la surface, nouvelles formules coopératives, solvabilité de la demande, etc. Un groupe de travail sera constitué en vue d'élaborer ce projet de manière à tenir un colloque en 2015.

### **4.2 Rassemblement bruxellois pour le droit à l'habitat (RBDH)**

La Fondation adhère à cet organisme qui rassemble de nombreuses associations actives dans le secteur du logement social ; elle participe à certaines de ses activités.

## **5. COLLECTER**

### **5.1 Agréation pour l'exemption fiscale**

La demande de renouvellement de l'agréation pour 2014 a été introduite en juin 2013.

### **5.2 Appel de fonds**

En novembre, une lettre d'appel de fonds, commune à l'asbl et à la Fondation, a été lancée. Il s'agit d'une part d'obtenir de nouveaux prêts à l'asbl et d'autre part de récolter des dons pour la Fondation. Le montant des dons récoltés à cette occasion s'élève à un peu moins de 25.000 €.

### **5.3 Association pour l'éthique dans la récolte de fonds (AERF)**

Le conseil d'administration de l'AERF s'est déclaré favorable à l'adhésion de la Fondation et soumettra cette décision à l'approbation de son Assemblée générale. D'ici là, la Fondation est autorisée à utiliser le sigle de l'AERF et à faire état de son adhésion au Code de cette organisation.

### **5.4 Affectation des charges d'urbanisme**

La Région de Bruxelles Capitale a modifié récemment l'ordonnance concernant les charges d'urbanisme imposées dans le cadre des permis d'urbanisme. Des démarches seront entreprises auprès des autorités de la Région pour que le produit de ces charges d'urbanisme puisse être affecté au financement de logements sociaux.

## **6. PRÉSIDENTE D'HONNEUR**

Les activités de la présidente d'honneur, S.A.R. la Princesse Claire, ont fait l'objet d'un échange de vues entre celle-ci et notre nouveau président Jean-François Lehembre et quelques membres du conseil d'administration. Des rencontres avec la cellule Logement de la Région de Bruxelles-Capitale et avec la Fédération des Agences Immobilières Sociales (FEDAIS) ont été inscrites au programme des premiers mois de 2014.

La Présidente d'honneur a assisté à la célébration du 25<sup>e</sup> anniversaire de l'asbl RENOVASSISTANCE et à l'inauguration de cinq appartements rénovés rue de Chambéry à Etterbeek.

## **7. CONSEIL D'ADMINISTRATION**

La présidence du conseil a été effectivement exercée par Jean-François Lehembre à partir du 23 avril 2013.

Les statuts prévoient que le conseil se compose de six à douze membres. Le conseil en comprend actuellement sept : la nomination de nouveaux membres est donc souhaitable. Le conseil a examiné la candidature de différentes personnes susceptibles d'être cooptées en vue d'élargir la palette de compétences représentées en son sein.

L'article 5 des statuts a été légèrement modifié de manière à marquer la plus large extension du concours que la Fondation peut apporter à des organismes qui créent ou rénovent des habitations sociales. Cette modification a été approuvée par Arrêté Royal du 30 août 2013.

## **8. QUESTIONS FINANCIÈRES ET PATRIMONIALES**

### **8.1 Patrimoine immobilier**

Suivant la politique d'utilisation des fonds définie l'an dernier par le conseil d'administration, la recherche d'un investissement immobilier s'est poursuivie.

Dans cette ligne, un immeuble situé rue Eekhoud 46 à Schaerbeek a été acquis et confié à l'asbl RENOVASSISTANCE, pour rénovation et mise en location. Un ensemble de trois logements y sera réalisé. D'autres propositions sont à l'étude.

### **8.2 Bilan et résultats**

Le bilan et le compte de résultats ainsi que le budget 2014 sont joints à ce rapport

L'achat de l'immeuble de l'avenue Eekhoud 46 à Schaerbeek entraînant un besoin de liquidités supérieur à ce dont disposait la Fondation, celle-ci a bénéficié de l'appui de l'asbl, de la manière suivante : l'asbl lui a fait un don de 100.000 € et lui a prêté 50.000 €. Le prêt sera remboursé par tranches de 10.000 € durant les exercices 2014 à 2018.

La valeur de l'immeuble a été inscrite à l'actif (270.000 €) tandis que les droits d'enregistrement et les honoraires du notaire sont inscrits dans les dépenses de l'exercice.

Au total, la Fondation est en bénéfice grâce au don important venu de l'asbl : en échange, la Fondation s'est engagée par convention écrite à garantir (jusqu'à la valeur de ses immeubles) les prêts consentis par des particuliers à l'asbl.

Comme les années précédentes, la société de réviseurs Fallon Chainiaux Garny et Cludts a contrôlé notre comptabilité et remis un rapport d'approbation sans réserve de nos comptes.

## **9. DIVERS**

Un administrateur a participé à la journée d'étude organisée par le Service de Lutte contre la pauvreté, la précarité et l'exclusion sociale à l'Université d'Anvers.

Un autre administrateur a assisté à une session d'étude de à l'IRIB (Institut de recherches interdisciplinaires sur Bruxelles-Facultés universitaires Saint Louis) sur le thème du « Droit au logement ».

Un administrateur était présent à l'Assemblée générale pour le Volontariat dans le cadre de la recherche de bénévoles ou de nouveaux administrateurs.

Des contacts intéressants ont été pris avec la Fondation Aedificas émanant de la Confédération Construction.

### **Le conseil d'administration :**

Jean-François Lehembre, *président*

Paul Defawe

Robert De Bauw, *secrétaire*

Michel Lemaire

Bernard Cassiers, *trésorier et  
délégué à la gestion journalière*

Ludovic Vandeputte

Gabrielle Lefèvre

| ACTIF                                   |              |                    |  |  |                    |  |  |                    |  |  |
|---|--------------|--------------------|--|--|--------------------|--|--|--------------------|--|--|
|   |              | 2011               |  |  | 2012               |  |  | 2013               |  |  |
| <b>ACTIFS IMMOBILISES</b>               | <b>20/28</b> | <b>1.770.580 €</b> |  |  | <b>1.770.580 €</b> |  |  | <b>2.040.580 €</b> |  |  |
| Immobilisations corporelles             | 22/27        | 1.770.580 €        |  |  | 1.770.580 €        |  |  | 2.040.580 €        |  |  |
| <i>Terrains et constructions</i>        | <b>22</b>    | <b>1.770.580 €</b> |  |  | <b>1.770.580 €</b> |  |  | <b>2.040.580 €</b> |  |  |
| rue De Meersman 28                      | 222100       | 430.580 €          |  |  | 430.580 €          |  |  | 430.580 €          |  |  |
| chaussée de Wavre 602                   | 222110       | 400.000 €          |  |  | 400.000 €          |  |  | 400.000 €          |  |  |
| rue de la Prévoyance 5                  | 222120       | 350.000 €          |  |  | 350.000 €          |  |  | 350.000 €          |  |  |
| chaussée de Bruxelles 54                | 222130       | 300.000 €          |  |  | 300.000 €          |  |  | 300.000 €          |  |  |
| rue Saint Nicolas 16                    | 222140       | 220.000 €          |  |  | 220.000 €          |  |  | 220.000 €          |  |  |
| appart. Gloires Nationales 50           | 222150       | 70.000 €           |  |  | 70.000 €           |  |  | 70.000 €           |  |  |
| avenue G. Eekhoud 46                    | 222160       |                    |  |  |                    |  |  | 270.000 €          |  |  |
| <b>ACTIFS CIRCULANTS</b>                | <b>20/28</b> | <b>121.712 €</b>   |  |  | <b>238.120 €</b>   |  |  | <b>102.312 €</b>   |  |  |
| Créances à un an au plus                | 40/41        | 10.040 €           |  |  | 20.000 €           |  |  | 19.927 €           |  |  |
| <i>Créances commerciales</i>            | <b>40</b>    | <b>40 €</b>        |  |  | <b>- €</b>         |  |  | <b>- €</b>         |  |  |
| Clients                                 | 400000       | - €                |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| fournisseurs débiteurs                  | 400100       | 40 €               |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| <i>Autres créances</i>                  | <b>41</b>    | <b>10.000 €</b>    |  |  | <b>20.000 €</b>    |  |  | <b>19.927 €</b>    |  |  |
| créance sur RENOVASSISTANCE asbl        | 410000       |                    |  |  |                    |  |  | - 73 €             |  |  |
| créance sur CLTB                        | 415400       | 10.000 €           |  |  | 20.000 €           |  |  | 20.000 €           |  |  |
| Placements de trésorerie                | 50/53        | 104.659 €          |  |  | 210.897 €          |  |  | 76.906 €           |  |  |
| Triodos épargne                         | 530000       | 104.659 €          |  |  | 210.897 €          |  |  | 76.906 €           |  |  |
| Valeurs disponibles                     | 54/58        | 5.806 €            |  |  | 6.298 €            |  |  | 4.732 €            |  |  |
| Triodos vue                             | 550000       | 746 €              |  |  | 5.343 €            |  |  | 4.732 €            |  |  |
| Fondation Roi Baudouin                  | 553000       | 5.059 €            |  |  | 955 €              |  |  | - €                |  |  |
| Caisse                                  | 570000       | - €                |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| Virements internes                      | 580000       | - €                |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| Comptes de régularisation               | 490/1        | 1.207 €            |  |  | 925 €              |  |  | 748 €              |  |  |
| produits acquis                         | 491000       | 1.207 €            |  |  | 925 €              |  |  | 748 €              |  |  |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                 |              | <b>1.892.292 €</b> |  |  | <b>2.008.700 €</b> |  |  | <b>2.142.892 €</b> |  |  |
| PASSIF                                  |              |                    |  |  |                    |  |  |                    |  |  |
|   |              | 2011               |  |  | 2012               |  |  | 2013               |  |  |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                 | <b>10/15</b> | <b>1.890.938 €</b> |  |  | <b>2.008.700 €</b> |  |  | <b>2.092.892 €</b> |  |  |
| Fonds associatifs                       | 10           | 1.735.000 €        |  |  | 1.735.000 €        |  |  | 1.735.000 €        |  |  |
| <i>Patrimoine de départ</i>             | <b>100</b>   | <b>10.000 €</b>    |  |  | <b>10.000 €</b>    |  |  | <b>10.000 €</b>    |  |  |
| Patrimoine de départ                    | 100000       | 10.000 €           |  |  | 10.000 €           |  |  | 10.000 €           |  |  |
| <i>Moyens permanents</i>                | <b>101</b>   | <b>1.725.000 €</b> |  |  | <b>1.725.000 €</b> |  |  | <b>1.725.000 €</b> |  |  |
| Moyens permanents                       | 101200       | 1.725.000 €        |  |  | 1.725.000 €        |  |  | 1.725.000 €        |  |  |
| Résultat reporté                        | 14           | 155.938 €          |  |  | 273.700 €          |  |  | 357.892 €          |  |  |
| Résultat reporté exercice actuel        | 140000       | - 2.752 €          |  |  | 117.762 €          |  |  | 84.192 €           |  |  |
| Résultat reporté exercices précédents   | 140100       | 158.690 €          |  |  | 155.938 €          |  |  | 273.700 €          |  |  |
| <b>DETTES</b>                           | <b>20/28</b> | <b>1.354 €</b>     |  |  | <b>- €</b>         |  |  | <b>50.000 €</b>    |  |  |
| Dettes à + 1 an                         | 17           |                    |  |  |                    |  |  | 40.000 €           |  |  |
| emprunt RA à + 1an                      | 174          | - €                |  |  | - €                |  |  | 40.000 €           |  |  |
| Dettes à un an au plus                  | 42/48        | 1.354 €            |  |  | - €                |  |  | 10.000 €           |  |  |
| <i>Dettes commerciales</i>              | <b>44</b>    | <b>1.354 €</b>     |  |  | <b>- €</b>         |  |  | <b>- €</b>         |  |  |
| Fournisseurs                            | 440/4        | 1.354 €            |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| Fournisseurs                            | 440000       | 1.354 €            |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| Factures à recevoir                     | 444000       |                    |  |  |                    |  |  |                    |  |  |
| <i>Dettes diverses</i>                  | <b>48</b>    | <b>- €</b>         |  |  | <b>- €</b>         |  |  | <b>10.000 €</b>    |  |  |
| autres dettes non productives d'intérêt | 4891         | - €                |  |  | - €                |  |  | 10.000 €           |  |  |
| Dettes envers RENOVASSISTANCE           | 489100       | - €                |  |  | - €                |  |  | 10.000 €           |  |  |
| <i>Comptes de régularisation</i>        | <b>49</b>    | <b>- €</b>         |  |  | <b>- €</b>         |  |  | <b>- €</b>         |  |  |
| produits à reporter                     | 493          | - €                |  |  | - €                |  |  | - €                |  |  |
| produits à reporter                     | 493000       |                    |  |  |                    |  |  |                    |  |  |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                  |              | <b>1.892.292 €</b> |  |  | <b>2.008.700 €</b> |  |  | <b>2.142.892 €</b> |  |  |

| Imput.   | Description                       | 2011             | 2012             | 2013             | Budget 2014     |
|----------|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------|
|          | <b>Dépenses</b>                   |                  |                  |                  |                 |
| 61       | <b>Frais généraux</b>             | 24.233 €         | 18.596 €         | 17.712 €         | 9.492 €         |
| 610      | Locations                         | 1.354 €          |                  |                  |                 |
| 611      | Bâtiments                         |                  |                  |                  |                 |
| 612      | <b>Consommations, fournitures</b> | 5.660 €          | 1.165 €          | 1.328 €          | 1.530 €         |
| 612100   | poste                             | 549 €            | 653 €            | 600 €            | 600 €           |
| 612110   | téléphone et GSM                  |                  | 32 €             |                  | 0 €             |
| 612120   | internet                          | 3.932 €          | 230 €            | 230 €            | 230 €           |
| 612200   | fournitures de bureau             | 0 €              | 68 €             | 25 €             | 100 €           |
| 612210   | imprimés et photocopies           | 1.178 €          | 183 €            | 309 €            | 500 €           |
| 612300   | logiciel informatique             |                  |                  | 184 €            | 100 €           |
| 613      | <b>Honoraires, services</b>       | 9.566 €          | 11.333 €         | 6.665 €          | 3.462 €         |
| 613100   | commissaire                       | 1.497 €          | 1.549 €          | 1.584 €          | 2.662 €         |
| 613200   | avocats et experts                | 0 €              | 0 €              |                  |                 |
| 613210   | honoraires Give Wisely            | 6.000 €          | 9.000 €          |                  |                 |
| 613300   | notaires                          | 1.450 €          | 0 €              | 4.157 €          |                 |
| 613500   | cotisations                       | 350 €            | 650 €            | 480 €            | 500 €           |
| 613600   | publications légales              | 189 €            | 77 €             | 444 €            | 200 €           |
| 613700   | participation à des colloques     | 80 €             |                  |                  | 100 €           |
| 613800   | transports,déplacements           |                  | 57 €             |                  |                 |
| 614      | <b>Publicité, notoriété</b>       | 7.653 €          | 6.058 €          | 9.720 €          | 4.500 €         |
| 614100   | matériel publicitaire             | 210 €            | 1.005 €          |                  | 500 €           |
| 614200   | Événements divers                 |                  |                  |                  | 1.000 €         |
| 614200   | événement colloque                | 3.342 €          |                  |                  |                 |
| 614200   | événement aquarelle               | 3.074 €          |                  |                  | 3.000 €         |
| 614200   | événement Immo Solidarity         |                  | 1.868 €          |                  |                 |
| 614200   | événement La Geuse                | 1.026 €          | 3.185 €          |                  |                 |
| 614200   | événement 25 ans                  |                  |                  | 9.720 €          |                 |
| 617      | personnel occasionnel             |                  | 40 €             |                  |                 |
| 62       | Rémunérations                     |                  |                  |                  |                 |
| 63       | Amortissements                    |                  |                  |                  |                 |
| 64       | <b>Autres charges</b>             | 10.000 €         | 12.075 €         | 33.750 €         | 20.000 €        |
| 640      | Taxes                             | 0 €              | 0 €              | 33.750 €         | 0 €             |
| 640020   | taxe régionale                    |                  |                  |                  |                 |
| 640300   | droit d'enregistrement            |                  |                  | 33.750 €         |                 |
| 643      | <b>Dons à d'autres</b>            | 10.000 €         | 12.075 €         | 0 €              | 20.000 €        |
| 643100   | Dons à RENOVASSISTANCE            |                  | 12.000 €         |                  | 10.000 €        |
| 643100   | Dons à diverses associations      | 10.000 €         | 75 €             |                  | 10.000 €        |
| 65       | <b>Frais financiers</b>           | 0 €              | 0 €              | 0 €              | 0 €             |
| 650000   | Inntérêts à payer                 |                  |                  |                  |                 |
| 657000   | frais bancaires                   |                  |                  |                  |                 |
| 66       | <b>Frais exceptionnels</b>        | 0 €              | 0 €              | 0 €              | 0 €             |
| 69       | <b>transferts</b>                 | 67.248 €         | 117.762 €        | 84.192 €         | 8 €             |
| 690000   | transfert aux résultats           | -2.752 €         | 117.762 €        | 84.192 €         | 8 €             |
| 691000   | transfert aux fonds affectés      | 70.000 €         |                  |                  |                 |
|          | <b>TOTAL des dépenses</b>         | <b>101.480 €</b> | <b>148.433 €</b> | <b>135.654 €</b> | <b>29.500 €</b> |
|          |                                   |                  |                  |                  |                 |
| <b>7</b> | <b>Recettes</b>                   |                  |                  |                  |                 |
| 70       | <b>Chiffre d'affaires</b>         | 11.187 €         | 3.455 €          | 8.652 €          | 5.500 €         |
| 70       | loyers                            | 1.922 €          | 0 €              |                  |                 |
| 70       | vente aquarelles et album LVB     | 9.265 €          | 0 €              |                  | 5.000 €         |
| 70       | vente livre 25 ans                |                  |                  | 1.870 €          | 500 €           |
| 70       | cotisations événements            |                  | 3.455 €          | 6.782 €          |                 |
| 73       | <b>Dons, legs et subsides</b>     | 19.083 €         | 144.052 €        | 126.254 €        | 24.000 €        |
| 732      | dons                              | 16.083 €         | 39.149 €         | 125.803 €        | 24.000 €        |
| 732100   | dons directs à FPRA               | 1.495 €          | 30.534 €         | 24.673 €         | 24.000 €        |
| 732200   | dons via la FRB                   | 4.588 €          | 8.615 €          | 830 €            | 0 €             |
| 732300   | dons venant de RA                 |                  |                  | 100.000 €        | 0 €             |
| 732400   | dons venant d'associations ou for | 10.000 €         | 0 €              | 300 €            |                 |
| 734      | Legs                              | 0 €              | 104.903 €        | 451 €            | 0 €             |
| 734100   | legs en duo                       |                  | 104.903 €        | 451 €            |                 |
| 736      | Subsides                          | 3.000 €          | 0 €              | 0 €              | 0 €             |
| 736100   | subside Région Bruxelles C.       | 3.000 €          | 0 €              |                  |                 |
| 74       | <b>Autres produits</b>            | 0 €              | 0 €              | 0 €              | 0 €             |
| 741      | plus-value sur immobilisé         |                  |                  |                  | 0 €             |
| 75       | Produit financier                 | 1.210 €          | 926 €            | 748 €            | 0 €             |
| 76       | Produits exceptionnels            | 70.000 €         |                  |                  |                 |
|          | <b>TOTAL des recettes</b>         | <b>101.480 €</b> | <b>148.433 €</b> | <b>135.654 €</b> | <b>29.500 €</b> |
|          |                                   |                  |                  |                  |                 |
|          | <b>TOTAL recettes - dépense:</b>  | <b>0 €</b>       | <b>0 €</b>       | <b>0 €</b>       | <b>0 €</b>      |